

LOMBARD & MEDOT
Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance
Au capital social de 978 076 €
Siège social : 1, rue des Cotelles, 51200 EPERNAY
R.C.S. 095 750 303 REIMS

RAPPORT DE GESTION DU DIRECTOIRE
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 24 JUIN 2026

Chers Actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire, conformément à la Loi et aux dispositions de nos statuts, à l'effet de vous demander de statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Les convocations à la présente Assemblée ont été régulièrement effectuées, et les documents prévus par la réglementation en vigueur vous ont été adressés ou ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

Nous vous précisons que les comptes annuels ont été établis et sont présentés selon les mêmes formes que l'exercice précédent. Nous vous rappelons que la méthode de valorisation des vins vendus a été modifiée depuis l'exercice clos le 31 décembre 2020, conformément à la réglementation française en vigueur, résultant des arrêtés du Comité de la Réglementation Comptable (C.R.C.).

Vous trouverez dans l'annexe comptable le détail des informations prescrites par la loi et les règlements, relatives à la Société.

1. L'activité du secteur champagne

Les ventes se sont élevées à 266 M de bouteilles, dont 152 M vendues à l'export et 114 M en France. Pour rappel 271,4 M de bouteilles avaient été vendues en 2024.

2. L'activité de la Société : Exposé des résultats économiques et financiers

Notre chiffre d'affaires s'élève à 9.735.679 € contre 11.290.163 € en 2024.
Un CA de 4.129.383 € a été réalisé à l'export soit 42% du chiffre d'affaires du total.
Nous avons eu quelques opportunités de ventes inter négoce pour un montant de 2.764.932 € Nous adaptons ainsi nos stocks à nos ventes.

Notre résultat d'exploitation représente une perte de 476.837€. Il faut noter que celui-ci inclut des dotations aux dépréciations pour un montant de 234.228€

Le résultat net est une perte de 1.063.425€ €.

Nos frais financiers ont diminué passant de 815.680 € à 594.968 €.

Nos stocks de vins représentent 27.455.754€ (26.947.384 € en 2024, 27.448.003 € en 2023, et 27.353.328€ en 2022)

Nous avons un stock classé spiritueux : Gin bio à base de raisin valorisé à 67.388€

Nous vous indiquons l'évolution des ratios que nous vous présentons chaque année :

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Autonomie financière Fonds propres/ Total bilan	0.39	0.41	0.39	0.39
Dettes financières/ Fonds propres	0.98	0.93	1.00	1.01
Dettes financières / stock	0.45	0.41	0.48	0.49
Dettes finançant les stocks/stocks	0.41	0.41	0.40	0.41

Comme vous le constatez, les ratios de financement du stock restent stables. Il faut noter que nous avons obtenu des PGE de l'ensemble de nos banques, pour un montant de 2 000 000 € en 2021 lesquels sont en cours d'amortissement. Ceux-ci n'ont pas été pris en compte pour le ratio des dettes finançant le stock/stock car ce n'était pas l'objet des PGE.

Les dernières échéances des PGE seront remboursés selon le calendrier suivant :

- Une partie des PGE se termine le 05/06/2026 ; le solde de cet emprunt s'élève au 31/12/25 sur cette échéance à 126 485.77€ ;
- Une partie des PGE se termine le 05/09/2026 ; le solde cet emprunt s'élève au 31/12/25 sur cette échéance à 186.34€.

Il convient en outre de mentionner, par référence aux dispositions de l'article L 232-1 du Code de commerce, qu'aucune somme n'a été immobilisée à l'actif du bilan au titre de la recherche et du développement au cours de l'exercice écoulé.

3. Bilan simplifié (en M€)

<u>Actif</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Immobilisations	3,59	3.72	3.85	3.68
Stocks	28.19	27.84	28.49	28.12
Autres	0.90	1.65	2.56	2.22
Disponibilités	0.10	0.12	0.54	1.08
<u>Total</u>	<u>32,78</u>	<u>33.33</u>	<u>35.44</u>	<u>35.10</u>

<u>Passif</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2025</u>
Capitaux propres	13.8	13.81	13.70	12.72
Dettes financières	12.90	13.82	13.95	12.43
Autres	6.63	7.81	7.45	7.63
<u>Total</u>	<u>33.33</u>	<u>35.44</u>	<u>35.10</u>	<u>32,78</u>

4. Politique d'investissements en 2025

Les investissements ont été limités au strict nécessaire au maintien en fonctionnement de nos équipements

Nous maintenons notre projet de construction de chai et de rénovation de l'accueil. Ces travaux ne sont pas commencés, et nous ne les débiterons qu'après le retour à une rentabilité pérenne. Ces travaux seront différents, en partie, du projet initial

5. Principaux risques et incertitudes

Contexte international

Evolution de la politique monétaire et des taux Euribor qui conditionne le cout de nos crédits de financement des stocks

6. Analyse de l'évolution des affaires

GENERAL

Les volumes globaux sont en baisse de 19% essentiellement dus à la baisse des MDD pour deux raisons :

- Marché en perte de vitesse et désaffection des consommateurs ; et
- et un gros client a diminué fortement sa part d'épicerie /vins dans son assortiment

Nous n'avons pas perdu de client significatif en 2025

MARQUE LOMBARD

Le marché Français recule significativement en volume (-17%) et peu en PVM (- 1%).
Le marché français représente 32% du CA de LOMBARD.

L'export baisse en volume et en CA -6.7%.

Cette baisse s'explique par le décalage de deux containers, un en Australie l'autre en Thaïlande. Le marché US stagne, mais est pour nous à ce jour peu important en volume.

Nous y avons un nouvel importateur national.

L'export représente 68% du CA de LOMBARD

7. Evénements significatifs concernant l'exercice 2025

Nous n'avons pas connu au cours de cet exercice d'évènement significatif qui doive vous être signalé

8. Evénements intervenus depuis la clôture de l'exercice 2025

Un circuit de visites a été créé pour permettre de proposer des visites payantes et sur rendez-vous aux particuliers.

9. Evolution prévisible de la situation de la Société et perspectives d'avenir

Les prévisions pour 2025 n'ont pas été effectivement réalisées, et le contexte difficile nous fait prévoir un exercice 2026 déficitaire.

10. Prises de participation

Nous n'avons pas pris de participation au cours de l'année 2025.

11. Degré d'exposition aux risques du marché

Nous facturons en euros et n'avons de ce fait, pas de risque de change.

Nous ne sommes pas concernés par des risques sur actions.

12. Information sur les délais de paiement

En application des dispositions du Code de commerce, nous vous indiquons en annexe au présent rapport la décomposition, conformément aux modèles établis par l'arrêté du 20 mars 2017 des délais de paiement de nos fournisseurs et clients, faisant apparaître :

- Les factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu,
- Les factures reçues et émises ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice.

13. Affectation du résultat et dividendes distribués au titre des trois derniers exercices

Nous vous proposons d'affecter la perte nette comptable de l'exercice, soit 1.063.425€ au compte autres réserves, le portant ainsi à 4.238.204 €

Les capitaux propres s'établissent à 12.719.660 euros.

Nous vous rappelons, comme il se doit, qu'aucun dividende n'a été distribué au titre des trois derniers exercices.

Nous vous indiquons en outre, conformément aux articles 223 quater et quinquies du Code Général des Impôts, que le montant global des dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code Général des Impôts, non déductibles des résultats, s'élève à un montant de 16.693 euros.

14. L'actionnariat de la Société

Nous vous signalons l'identité des personnes détenant à notre connaissance directement ou indirectement plus du vingtième, du dixième, des trois vingtièmes, du cinquième, du quart, du tiers, de la moitié, des deux tiers, des dix-huit vingtièmes ou des dix-neuf vingtièmes du capital social ou des droits de vote aux assemblées générales.

Détention supérieure aux dix-neuf vingtièmes : SC Lombard Holding à Epernay.

15. L'actionnariat salarié

Conformément aux dispositions de l'article L 225-102 du Code de commerce, nous vous rendons compte de l'état de la participation des salariés au capital de la Société au dernier jour de l'exercice, soit le 31 décembre 2025.

A cette date, la proportion du capital social détenue par le personnel de la Société et par le personnel des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L 225-180 du Code de commerce et dont les actions font l'objet d'une gestion collective ou dont les intéressés n'ont pas une libre disposition était nulle.

16. Les conventions réglementées

Nous vous demandons d'approuver la poursuite des quatre conventions antérieurement autorisées, avec la SCEV CHAMPAGNE GUIDON et la SC LOMBARD HOLDING, lesdites conventions visées dans le rapport spécial du Commissaire aux Comptes.

17. Le parcours boursier du titre en 2025

Cours le plus haut : 16.80€
Cours le plus bas : 13.0€
Nb de titres échangés : 592
Cours moyen (clôture) 16.01 €

18. Conclusion

Nous vous demanderons de donner quitus entier et définitif aux membres du Directoire et du Conseil de Surveillance au titre de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2025

*
* *
*

Au présent rapport sont joints le tableau des résultats financiers des cinq derniers exercices, le tableau sur les délais de paiement (point 12) ainsi que le rapport du Conseil de Surveillance sur le gouvernement d'entreprise.

Votre Directoire vous invite à approuver par votre vote, le texte des résolutions qu'il vous propose.

A Epernay,

Le 5 mai 2026

Thomas LOMBARD
Président du Directoire