

LOMBARD & MEDOT
Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance
Au capital social de 978 076 €
Siège social : 1, rue des Cotelles, 51200 EPERNAY
R.C.S. 095 750 303 REIMS

RAPPORT DE GESTION DU DIRECTOIRE

A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 27 JUIN 2025

Chers Actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire, conformément à la Loi et aux dispositions de nos statuts, à l'effet de vous demander de statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Les convocations à la présente Assemblée ont été régulièrement effectuées, et les documents prévus par la réglementation en vigueur vous ont été adressés ou ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

Nous vous précisons que les comptes annuels ont été établis et sont présentés selon les mêmes formes que l'exercice précédent, mais que la méthode de valorisation des vins vendus a été modifiée, ce que le Commissaire aux Comptes vous présentera, conformément à la réglementation française en vigueur, laquelle résulte des arrêtés du Comité de la Réglementation Comptable (C.R.C.).

Vous trouverez dans l'annexe comptable le détail des informations prescrites par la loi et les règlements, relatives à la Société.

1. L'activité du secteur champagne

Les expéditions totales s'élèvent à 271,4 millions de bouteilles, soit une baisse de 9,2% par rapport à 2023. La moyenne des 10 dernières années est de 298 millions de bouteilles. C'est la moins bonne année de la décennie (hors 2020)

2. L'activité de la Société : Exposé des résultats économiques et financiers

Notre chiffre d'affaires s'élève à 11.290.163 € contre en 11.346.919 2023€.

Un CA de 5.416967 € a été réalisé à l'export soit presque 48% du total

Nous avons eu quelques opportunités de ventes rentables inter négoce pour un montant de 2.554.387€ et de surcroit adapter nos stocks à nos ventes

Notre résultat d'exploitation s'élève à 883.055 € contre + 709.956 en 2023 et +255 686 € au 31/12/2022.

Le résultat net s'élève à 8815 €.

Il faut noter que nos frais financiers ont encore augmenté de 16% s'élevant à 815.680 € contre 702 087 € en 2023 et 336.411€ en 2022

Nos stocks de vins représentent 26.947.384 € (27.448.003 € en 2023, et 27.353.328€ en 2022)

Nous avons un stock classé spiritueux : Gin bio à base de raisin valorisé à 67.704€

Nous vous indiquons l'évolution des ratios que nous vous présentons chaque année :

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Autonomie financière	0.41	0.39	0.39	0,42
Fonds propres/ Total bilan				
Dettes financières/ Fonds propres	0.93	1.00	1.01	1,04
Dettes financières / stock	0.41	0.48	0.49	0,54
Dettes finançant les stocks/stocks	0.41	0.40	0.41	0,43

Comme vous le constatez, les ratios de financement du stock, s'améliorent. Il faut noter que nous avons obtenu des PGE de l'ensemble de nos banques, pour un montant de 2 000 000 € en 2021. et sont en cours d'amortissement. Ceux-ci n'ont pas été pris en compte pour le ratio des dettes finançant le stock/stock car ce n'était pas l'objet des PGE.

Il convient en outre de mentionner, par référence aux dispositions de l'article L 232-1 du Code de commerce, qu'aucune somme n'a été immobilisée à l'actif du bilan au titre de la recherche et du développement au cours de l'exercice écoulé.

3. Bilan simplifié (en M€)

Actif	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Immobilisations	3.72	3.85	3.68	3,57
Stocks	27.84	28.49	28.12	26,59
Autres	1.65	2.56	2.22	2,16
Disponibilités	0.12	0.54	1.08	0,53
Total	<u>33.33</u>	<u>35.44</u>	<u>35.10</u>	<u>32,85</u>

Passif	2024	2023	2022	2021
Capitaux propres	13.8	13.81	13.70	13,78
Dettes financières	12.90	13.82	13.95	14,34
Autres	6.63	7.81	7.45	4,73
Total	33.33	35.44	35.10	32,85

4. Politique d'investissements en 2024

Les investissements ont été limités au strict nécessaire au maintien en fonctionnement de nos équipements

Nous maintenons notre projet de construction de chai et de rénovation de l'accueil. Ces travaux ne sont pas commencés, et nous ne les débiterons qu'après le retour à une rentabilité pérenne.

5. Principaux risques et incertitudes

Contexte international

Evolution de la politique monétaire et des taux Euribor qui conditionne le cout de nos crédits de financement des stocks

6. Analyse de l'évolution des affaires

GENERAL

La baisse de nos volumes de ventes (-10,2%) est équivalente à la baisse moyenne de la filière (-9,2%).

L'augmentation de notre PMV permet de contenir la baisse du CA à -7,47%.

Les MDD sont en repli de 15,72 % en volume et de 9,18% en valeur. Les bonnes négociations de début d'année ont permis de faire progresser le PMV de + 1,07€. Le PVM a progressé de +0,60€ et s'établit à 15,16 €. La France représente 37,59% de notre CA. A l'export, nos marchés progressent en volume (+2,3%) et en valeur (3,8%) avec un PVM qui s'établit à 16,38 €. L'export représente 62,41% de notre CA.

MARQUE LOMBARD

Le marché Français recule significativement en volume (-34%) et en valeur (- 28%). Notre PMV a progressé (+2,16€) et s'établit à 18,00€. Le marché français représente 34% du CA LOMBARD. La moitié de baisse s'explique par l'arrêt prévu d'un marché d'appel d'offre (23 500 bouteilles en 2023).

L'export est stable en volume et en valeur avec un PMV qui s'établit à 17,54€.

Depuis le 01/01/2024, nous avons de nouveaux distributeurs en Colombie, Espagne, Pays-Bas, République Tchèque, Mexique et à Tahiti.

Nous comptons désormais 47 distributeurs actifs contre 38 en 2022.

Nous avons restructuré le Marché US avec un importateur national. L'ancien modèle de distribution ne permettait plus d'augmenter le PMV. Nous avons abandonné la majorité de nos distributeurs au profit de ceux de notre nouvel importateur. Les ventes ont chuté mais nous visons un objectif de 30 000 bouteilles avec ce nouveau positionnement prix. L'export représente 70% du CA.

7. Evénements significatifs concernant l'exercice 2024

Nous n'avons pas connu au cours de cet exercice d'évènement significatif qui doive vous être signalé

8. Evénements intervenus depuis la clôture de l'exercice 2024

Nous avons eu l'opportunité d'acheter un garage qui était enclavé dans notre terrain et aurait constitué une gêne pour la réalisation de nos futurs travaux

Un circuit de visites a été créé pour permettre de proposer des visites payantes et sur rendez-vous aux particuliers.

9. Evolution prévisible de la situation de la Société et perspectives d'avenir

Pour 2025, les prévisions de vente sont de 576.000 bouteilles avec un résultat net de 449.884 euros et pour l'année 2026, un prévisionnel de volume de 635.510 bouteilles et un résultat net de 293.484 euros.

Ces prévisions reposent sur un retour à la normale des marchands existants et un développement des ventes et du marché vers les compagnies aériennes.

10. Prises de participation

Nous n'avons pas pris de participation au cours de l'année 2024.

11. Degré d'exposition aux risques du marché

Nous facturons en euros et n'avons de ce fait, pas de risque de change.

Nous ne sommes pas concernés par des risques sur actions.

12. Information sur les délais de paiement

En application des dispositions du Code de commerce, nous vous indiquons en annexe au présent rapport la décomposition, conformément aux modèles établis par l'arrêté du 20 mars 2017 des délais de paiement de nos fournisseurs et clients, faisant apparaître :

- Les factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu,
- Les factures reçues et émises ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice.

13. Affectation du résultat et dividendes distribués au titre des trois derniers exercices

Nous vous proposons d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice, soit 8815€ au compte autres réserves, le portant ainsi à 5.301.629 €

Les capitaux propres s'établissent à 13 803.561 euros.

Nous vous rappelons, comme il se doit, qu'aucun dividende n'a été distribué au titre des trois derniers exercices.

Nous vous indiquons en outre, conformément aux articles 223 quater et quinquies du Code Général des Impôts, que le montant global des dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code Général des Impôts, non déductibles des résultats, s'élève à un montant de 14.427 euros.

14. L'actionnariat de la Société

Nous vous signalons l'identité des personnes détenant à notre connaissance directement ou indirectement plus du vingtième, du dixième, des trois vingtièmes, du cinquième, du quart, du tiers, de la moitié, des deux tiers, des dix-huit vingtièmes ou des dix-neuf vingtièmes du capital social ou des droits de vote aux assemblées générales.

Détention supérieure aux dix-neuf vingtièmes : SC Lombard Holding à Epernay.

15. L'actionnariat salarié

Conformément aux dispositions de l'article L 225-102 du Code de commerce, nous vous rendons compte de l'état de la participation des salariés au capital de la Société au dernier jour de l'exercice, soit le 31 décembre 2024.

A cette date, la proportion du capital social détenue par le personnel de la Société et par le personnel des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L 225-180 du Code de commerce et dont les actions font l'objet d'une gestion collective ou dont les intéressés n'ont pas une libre disposition était nulle.

Par ailleurs, nous vous rappelons qu'un projet d'augmentation de capital, réservée aux salariés en application des dispositions de l'article L 225-129-6 al. 2 du Code de commerce, avait été soumis et rejeté par l'Assemblée du 30 juin 2017. Cette obligation périodique a été abrogée par la Loi 2019-744 du 19 juillet 2019.

16. Les conventions réglementées

Nous vous demandons d'approuver la poursuite des quatre conventions antérieurement autorisées, avec la SCEV CHAMPAGNE GUIDON et la SC LOMBARD HOLDING, lesdites conventions visées dans le rapport spécial du Commissaire aux Comptes.

17. Le parcours boursier du titre en 2024

Cours le plus haut : 15.80€
Cours le plus bas : 11.10€
Nb de titres échangés : 945
Cours moyen (clôture) 13,3121 €

18. Conclusion

Nous vous demanderons de donner quitus entier et définitif aux membres du Directoire et du Conseil de Surveillance au titre de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2024

*
* *
*

Au présent rapport sont joints le tableau des résultats financiers des cinq derniers exercices, le tableau sur les délais de paiement (point 12) ainsi que le rapport du Conseil de Surveillance sur le gouvernement d'entreprise.

Votre Directoire vous invite à approuver par votre vote, le texte des résolutions qu'il vous propose.

A Epernay,

Le 16 mai 2025

Thomas LOMBARD
Président du Directoire